

**URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBiH
GLAVNA SLUŽBA ZA REVIZIJU JAVNOG SEKTORA RS
URED ZA REVIZIJU JAVNE UPRAVE
I INSTITUCIJA U BDBIH**

STRATEŠKI OKVIR RAZVOJA

2013. - 2020.

Sarajevo

KOORDINACIONI ODBOR VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU

Na osnovu člana 46. stav (4) Zakona o reviziji institucija BiH ('Službeni glasnik BiH', broj 12/06), na 71. sjednici Koordinacionog odbora, donijeta je slijedeća

ODLUKA

I

Usvaja se Strateški okvir razvoja za 2013/2020. godinu.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 06-50-1-3-2/14

PREDSJEDAVAJUĆI KO
Milenko Šego, s.r.

SADRŽAJ

Uvod	07
1 Vizija, misija i vrijednosti	09
2 Strateški pravci razvoja	13
3 Opis strateških pravaca razvoja	15
4 Naredni koraci	21
5 Monitoring i evaluacija	25
6 Završna napomena	27

Uvod

Strateški okvir razvoja, kao dokument koji je usvojen posredstvom Koordinacionog odbora VRI, predstavlja dokument Ureda za reviziju institucija BiH, Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH, Glavne službe za reviziju javnog sektora Republike Srpske i Ureda za reviziju javne uprave i institucija u Brčko distriktu BiH, putem kojeg će se usmjeriti razvoj vrhovnih revizionih institucija u Bosni i Hercegovini u skladu sa priznatim ISSAI okvirom i najboljim praksama u Evropskoj uniji.

Vrijednosti, ujednačeni pristupi i prioriteti u ovom procesu će stvoriti najbolje preduslove za suočavanje s izazovima i osiguranje dodate vrijednosti javnom upravljanju i građanima Bosne i Hercegovine.

Strateški okvir razvoja obuhvata period 2013.-2020. godine, uvažavajući potrebe razvoja svih vrhovnih revizionih institucija u Bosni i Hercegovini u skladu sa postojećim zakonima.

Strateški pravci sadržani u Strateškom okviru razvoja zasnivaju se na dodijeljenom mandatu i zakonskim rješenjima, evaluaciji potreba pojedinačnih vrhovnih revizionih institucija u BiH, preporukama ekspertnog tima SIGMA-e iz izvještaja o kolegijalnom pregledu vrhovnih revizionih institucija u BiH (Peer Review) iz 2012. godine, kao i na međunarodnim profesionalnim zahtjevima baziranim na principima iz deklaracija i zaključaka usvojenih na kongresima Međunarodne organizacije vrhovnih institucija za reviziju (INCOSAI).

1 Vizija, misija i vrijednosti

Vizija budućeg razvoja vrhovnih revizionih institucija u BiH zasnovana je na dosljednom provođenju revizije u skladu sa ISSAI okvirom revizije. Usmjerena je ka stvaranju dodate vrijednosti u javnom sektoru u BiH, kroz podsticanje efikasne i efektivne upotrebe javnih resursa, te stalnom unaprijeđenju sistema transparentnog finansijskog upravljanja i povećanju javne odgovornosti za upravljanje javnim sredstvima.

Vrhovne revizione institucije u BiH žele biti prepoznatljive kao leaderske revizione institucije javnog sektora u okruženju i regionu, te kao vrhovni revizioni autoriteti i promoteri prepoznatljive revizione prakse.

Misija vrhovnih revizionih institucija u BiH je da provode revizije (finansijska revizija, revizija učinka i revizija usklađenosti) i da putem pravovremenih i kvalitetnih izvještaja o reviziji, permanentno izvještavaju zakonodavne organe i organe izvršne vlasti, druge nadležne institucije i tijela i javnost uopće, o načinu upravljanja javnim sredstvima, odnosno o tome da li se javnim sredstvima upravlja na regularan, ekonomičan, efikasan i efektivan način.

Vrijednosti koje treba da utiču i vode nas u radu:

- *Profesionalnost* – vladanje profesijom (stručnost, stav), poštovanje, sposobnost prosuđivanja, objektivnost, želja za kontinuiranom edukacijom, razmjena informacija;
- *Transparentnost rada* – sve što vrhovne revizije institucije rade se javno prezentuje i dostupno je svim zainteresovanim stranama;
- *Poštenje i samoodrživost* – etička osnova, niko nije u mogućnosti podmititi, korumpirati ili prijetiti našem osoblju;
- *Integritet i nezavisnost* – spremnost zalaganja za osnovne ideje vrhovnih revizionih institucija, da njihovi profesionalni nalazi i rezultati budu istiniti;
- *Orijentisanost ka rezultatima i efikasnost* – uvijek se fokusirati na rezultate, vrijednost za uloženi novac i demonstrirati sposobnost dugoročnog istraživanja.

2 Strateški pravci razvoja

Strateški pravci razvoja za period 2013.-2020. godine su:

- ***Jačanje povjerenja javnosti***
- ***Institucionalni razvoj***
- ***Profesionalni razvoj osoblja***
- ***Profesionalna saradnja***
- ***Uloga na međunarodnom nivou***
- ***Osiguranje uticaja revizije***

3 Opis strateških pravaca razvoja

Jačanje povjerenja javnosti

- Intenziviranje aktivnosti na što boljem pozicioniranju vrhovnih revizionih institucija u BiH u javnosti posebno sa aspekta njihovih uloga, nadležnosti i aktivnosti koje provode;
- Promovisanje ekonomičnosti, efikasnosti, efektivnosti i etičnosti javnog upravljanja kroz finansijske revizije, revizije usklađenosti, revizije učinka i specijalne revizije;
- Demonstrirati postizanje najviših standarda u vlastitom radu i učinku u cilju održavanja vlastite kredibilitnosti.

Institucionalni razvoj

- Jačanje nezavisnosti revizije javnog sektora u skladu sa principima Limske i Meksičke deklaracije i odredaba Rezolucije UN A/66/209;
- Razvoj i jačanje institucionalnih kapaciteta sa uspostavljanjem funkcionalnih i fleksibilnih unutrašnjih organizacija u svim vrhovnim revizionim institucijama u BiH;
- Usvajanje koncepta ukupnog upravljanja kvalitetom, implementacija funkcije za osiguranje kvaliteta kao i kontrola kvaliteta u novim procesima revizije.

Profesionalni razvoj osoblja

- Kontinuirani pristup sistemu profesionalne edukacije revizora (interna i eksterna);
- Saradnja koja se ogleda u timskom radu, otvorenosti i poštovanju po kojima se vrhovne revizione institucije prepoznaju;
- Certifikacija revizora.

Profesionalna saradnja

- Razmjena profesionalnih iskustava i težnja ka osiguranju konzistentnog kvaliteta revizije;
- Ažuriranje postojećih i donošenje novih dokumenata;
- Usklađivanje metodologije revizije i provođenje revizije u skladu sa priznatim ISSAI okvirom i međunarodnim standardima;
- Unaprjeđenje i razvijanje saradnje koja će doprinijeti kvalitetu rada pojedinca, revizionog tima i vrhovnih revizionih institucija;
- Saradnja sa centralnom harmonizacijskom jedinicom i internom revizijom;
- Unaprjeđenje saradnje sa akademskom zajednicom i udruženjima revizora (za eksternu i internu reviziju) u BiH.

Uloga na međunarodnom nivou

- Vizibilitet i predstavljanje u međunarodnim strukovnim tijelima i organizacijama u skladu sa postojećim zakonskim rješenjima;
- Učešće na simpozijima i kongresima od međunarodnog značaja u cilju promovisanja dostignuća i prakse vrhovnih revizionih institucija u BiH;
- Učešće na seminarima, studijska putovanja i drugi vidovi pristupa dobrim međunarodnim praksama i razmjeni iskustava.

Osiguravanje uticaja revizije

- Jačanje nezavisnosti vrhovnih revizionih institucija u BiH u skladu sa ISSAI okvirom;
- Unaprjeđenje i razvijanje novih modaliteta saradnje s parlamentima s ciljem jačanja uloge i značaja revizije u društvu;
- Komunikacija sa medijima.

4 Naredni koraci

Kako bi se održao status vrhovnih revizionih institucija koje uspješno i kvalitetno funkcionišu, svaka vrhovna revizijska institucija u BiH pojedinačno, u zavisnosti od procjene vlastitih potreba i uz kreiranje vlastitih dokumenata, definisati će svoje naredne korake. Pri kreiranju vlastitih dokumenata vrhovne revizijske institucije će imati u vidu:

- Ulogu i mandat koji vrhovne revizijske institucije u BiH imaju u društvu;
- Saradnju sa institucijama, medijima i javnošću;
- Promovisanje visokih standarda, transparentnosti, odgovornosti i integriteta u finansijskom upravljanju i učinku javne uprave;

- Ispunjavanje mandata revizije na balansiran, stabilan i dugoročan način sa ciljem da ih zainteresovane strane posmatraju kao nezavisan, objektivan i pouzdan izvor informacija;
- Implementacija ISSAI okvira;
- Promovisanje mehanizama za rješavanje neprimjerenosti u trošenju javnog novca, prijevarama i korupciji u skladu sa ISSAI;
- Blagovremeno pružanje revizionih usluga/izvještaja visokog kvaliteta - koje zainteresovanim stranama osiguravaju dodatnu vrijednost;
- Intenziviranje aktivnosti na uspostavljanju i primjeni razvijenih pisanih procedura potrebnih za postupanje zainteresovanih strana (subjekata revizije, vlade i parlamenata) prema nalazima i preporukama revizije;

- Primjenjivanje savremenog pristupa upravljanju ukupnim kvalitetom radi osiguravanja kvaliteta revizije i stvaranje organizacije koja je otvorena za pozitivne pomake - kontinuirano stremi ka unaprjeđenju i efikasnoj upotrebi resursa.

Vizija, misija i vrijednosti bi svaku od vrhovnih revizionih institucija u BiH trebale da usmjeravaju ka ovim ciljevima odnosno pravcima razvoja. Pored toga, trebalo bi ispoštovati i braniti ove principe pred svim zainteresovanim stranama u bilo koje vrijeme.

5 Monitoring i evaluacija

Kroz realizaciju godišnjih programa i planova i uspostavljene mehanizme, svaka od vrhovnih revizionih institucija u BiH će pratiti rezultate i napredak za period trajanja vlastite strategije razvoja. Za finalizaciju postavljenih ciljeva uspostaviti će alate za monitoring uključujući prikupljanje podataka o ukupnom napretku u ostvarivanju razvojnih ciljeva svake vrhovne revizije institucije u BiH.

Ovakav proces se treba uspostaviti na način da bude formalizovan kao konzistentan višegodišnji proces.

Sve aktivnosti monitoringa i evaluacije, a koje će podrazumijevati srednjoročne evaluacije, finalne evaluacije i evaluacije ostvarenih ciljeva uključivati će i koordinaciju i saradnju između svih vrhovnih revizionih institucija u BiH.

6 Završna napomena

Strateški okvir razvoja za period 2013.-2020. godine poslužit će kao svojevrsna osnova za prepoznavanje razvojnih potreba.

Informacije o napretku u konkretnim oblastima razmjenjivat će se u smislu da se iskustava pojedinačnih vrhovnih revizionih institucija u BiH iskoriste za detaljno razrađivanje vlastitih strategija razvoja u kojima će se detaljnije obrazložiti razvojne potrebe.

Ured za reviziju institucija BiH
Hamdije Čemerlića 2/XIII,
71 000 Sarajevo

Tel.: +387 (0) 33 703 573
Fax.: +387 (0) 33 703 565
e-mail: saibih@revizija.gov.ba
web: www.revizija.gov.ba

Ured za reviziju institucija u FBiH
Ložionička 3,
71 000 Sarajevo

Tel.: +387 (0) 33 723 550
Fax.: +387 (0) 33 716 400
e-mail: vrifbih@vrifbih.ba
web: www.vrifbih.ba

Glavna služba za reviziju javnog sektora RS
Vuka Karadžića 4,
78 000 Banja Luka

Tel.: +387 (0) 51 247 408
Fax.: +387 (0) 51 247 497
e-mail: revizija@gsr-rs.org
web: www.gsr-rs.org

Ured za reviziju javne uprave i institucija u BDBiH
Islahijet bb
76 100 Brčko

Tel.: +387 (0) 218 220
Fax.: +387 (0) 218 438
e-mail: dzevida.hodzic@revizija.skupstinabd.ba
web: --